

FORESTAL CAJA BANCARIA (FCB)

Dada la importancia que tiene para la Caja de Jubilaciones y Pensiones Bancarias la FCB, en este documento nos referimos a sus principales características, para que sean debidamente consideradas en el análisis integral que se está haciendo del organismo por parte de la Comisión.

1. Se trata de un fondo complementario al jubilatorio, inversión activa desde 1964, en escalamiento continuo, hoy con 18.000 hás propias en dos locaciones (Piedras Coloradas, Paysandú, 12.000 hás; El Carmen, Durazno, 6.000 hás) orientadas a la actividad agroindustrial forestal (aserrío), integrada horizontalmente con ganadería bovina de punta. Como referencia comparativa de destaque, las administradoras de fondos de pensión en el país tienen invertidos ahorros previsionales en 55.000 hás forestales.
2. La gestión del emprendimiento tiene independencia técnica y recae sobre un Directorio Forestal, sujeto a la dirección política del Consejo Honorario del Instituto. La misma es de reconocida alta profesionalidad, habiendo desplegado numerosas alianzas estratégicas con una amplia red de partes interesadas, todas agregando valor a la economía nacional.
3. El patrimonio actual del fondo forestal del Instituto asciende a \$ 6.200.000.000, el nivel de actividad en el año 2020 (a pesar del negativo efecto pandemia) fue de U\$S 14.000.000 (segmento de grandes empresas de acuerdo a la normativa bancaria) y se emplearon directa e indirectamente (plantilla y contratados respectivamente) a 225 personas. La capacidad teórica de aserrío del ingenio industrial es de 100.000 m³ sólidos de madera al año y la productividad alcanzada es de 0,47 m³ sólidos de madera por hora hombre laborada (rayana al benchmark de los países más avanzados en la materia).
4. En continuidad histórica, el Consejo Honorario y el Directorio Forestal del Instituto dirigen esta inversión con la misión de crear valor en forma continua, a pesar de los desestímulos y amenazas de contexto, sean comerciales o climáticas, incrementando consistentemente este capital de reserva con prácticas sustentables de producción, respetando el medio ambiente, contribuyendo decididamente al bienestar de sus empleados y de las comunidades en la cuales se produce.
5. Las prácticas de Responsabilidad Social Empresarial de Forestal Caja Bancaria son de excelencia, reconocidas local e internacionalmente. El nivel de desempleo en Piedras Coloradas es nulo y los aportes humanos y materiales que la Institución históricamente ha derramado en ambas locaciones donde opera son invaluable.
6. FCB canaliza ventas al mercado doméstico apoyando diversos emprendimientos nacionales, incluso con capacidad operativa para atender demandas de materiales maderables de construcción, adaptados a las nuevas tecnologías impuestas en este mercado.
7. FCB es la tercera empresa exportadora de madera industrializada del país, integra un lugar reconocible de la grilla de exportadores globales, procurando constantemente la mayor

diferenciación de sus productos con destino a nichos de trabajosa fidelización. En cada uno de ellos representa prestigiosamente la marca país.

8. Por cada unidad monetaria que produce el subsector forestal uruguayo, con fuerte énfasis celulósico, se generan cuatro más en el resto de la economía del país. FCB por su perfil forestal multiplica aún más, jerarquizando su valor estratégico en el complejo forestal nacional. Viveristas, fleteros, contratistas de trabajo, diversas empresas de servicios, otras empresas del subsector, agentes de comercio local y exterior, dan crédito de esta afirmación.
9. Desde los bruscos cambios en los fundamentos del mercado de la madera sólida de coníferas (crisis financiera del año 2008), FCB se ha reorientado productivamente, estructurando y ejecutando un plan maestro de recambio de especie forestal ajustado al horizonte temporal de madurez de estos activos biológicos (eucalipto aserrable por pino), sin ninguna apoyatura crediticia exógena ni beneficios fiscales, incorporando más tecnología y elevando la productividad en todos los subprocesos (campo, industria, comercio).
10. Optimizando el factor tierra y propiciando sinérgica integración, FCB explota a su marca (en 3.000 hás) y de terceros (contratos de silvopastoreo en área variable) ganadería bovina de carne. La producción propia se caracteriza por ser de vanguardia, cuya carne, por sus estándares de calidad se canaliza básicamente a productos de cuota.
11. FCB es plataforma de investigación y coinnovación agropecuaria y agroindustrial, facilitando graciamente sus instalaciones y recursos complementarios al INIA, a la UDELAR y otras instituciones especializadas, considerándose el mantenimiento de esta apoyatura científica de especial interés por parte del Directorio Forestal y el Consejo Honorario.
12. A pesar del deterioro de las relaciones de precios que afectan el renglón, al influjo de una sostenida mejora de subprocesos ganando eficiencia operativa y financiera en todas las líneas de gestión, FCB continúa agregando valor a sus productos industriales, comprando más servicios a terceros, desarrollando una potente resiliencia competitiva que hoy la ubica como una empresa foresto industrial modelo en el país, con puntual y fiel cumplimiento de todas sus obligaciones contributivas.
13. Nuestros activos forestales son operados con la exigente certificación global FSC® en obtenidas con las mismas metas de excelencia institucional fijadas para las certificaciones de buenas prácticas conferidas por la IASS a nuestro Fondo Financiero Jubilatorio.
14. De cara a un desafiante futuro en materia de financiamiento previsional, este fondo de reserva, más allá de la duración de sus activos, por el enfoque dinámico de su gestión, se constituye en un sólido capital de respaldo a las eventuales contingencias financieras que enfrente el Fondo Financiero Jubilatorio.
15. La sana estructura de este capital de respaldo, la cantidad y calidad de los recursos gestionados, la flexibilidad operativa y financiera de todos los subprocesos FCB, las múltiples

posibilidades de securitizar a mediano y largo plazo derechos futuros del fondo fácilmente evidenciables y sólidamente garantizados, alientan la firme convicción institucional de que existe una fuente endógena de liquidez estratégica, justamente preparada y reservada para una eventual emergencia financiera del Fondo Jubilatorio.

16. El mercado financiero nacional dispone de idóneos instrumentos financieros a tales efectos, sin perjuicio de la liquidez adicional que generaría una profundización de los ya existentes acuerdos comerciales de complementación productiva con las dos principales industrias celulósicas de nuestro medio.
17. Cualquier alteración legal a la autonomía del Instituto pone en riesgo de continuidad a este emprendimiento en las dimensiones descriptas. No se concibe la existencia del mismo fuera la orientación estratégica de la CJPB.

Montevideo, 11 de febrero de 2021

Documento presentado ante la Comisión de Expertos en Seguridad Social creada por la Ley N°19.889